

ENPRESAREN DATUAK

Talleres Bidegain enpresak Tolosan du egoitza, eta 40 urteko historia du. Itxitura-elementuak, kitak eta balbula-osagaiak fabrikatzean eta Estatuko eta nazioarteko bezeroak malgutasun handiz hornitzean espezializatuta dago. Enpresaren jarduketa-esparrua eskakizun-maila handiko sektoreetara bideratuta dago, hala nola petroliora eta gasera, sektore nuklearra, industria kimikora, paperera eta uraren sektorera.

BIDEGAIN

components for valves



Talleres Bidegain SA

48 langile

Produktu metalikoak (itxitura-elementuak, kitak eta abar) fabrikatzen dituen enpresa

Tolosa

BEHARRA

Bidegain enpresak ordena- eta garbitasun-metodologia bat ezarri behar zuen tailerraren produkzio-instalazioan eta, zehazkiago, sekzioetako batean, eremu pilotuko ikuspegi batekin, metodologia

horren ezarpen orokorra diseinatu eta dimentsionatzeko. Horren bidez, produkzio-instalazioaren efizientzia handitu eta, beraz, enpresaren lehiakortasuna hobetu nahi zen.

Talleres Bidegain enpresak bere produkzio-instalazioan ordena- eta garbitasun-metodologia bat ezartzeko (eta, era horretan, efizientzia eta lehiakortasuna hobetzeko) beharra identifikatu zuen.

SOLUZIOA

Egoera horren aurrean, aholkularitza-enpresak planteatu du 5S metodologia ezartzea eta, horretarako, talde-lanean oinarritutako ikuspegi bati jarraitzea, ordenaren eta garbitasunaren arloan lortutako aldaketa arin ikusteko aukera emango duten ekintza bizkorak egiteko. Ildo horretan, aholkularitza-enpresak 5S metodologia ezarri zuen, haren zutabeen bidez:

- Sailkapena: behar ez diren elementuak desagerraraztea.

- Ordena: behar diren elementuak antolatzea eta bakoitzerako kokapen bat zehaztea.

- Garbitasuna: kutsadura-iturriak desagerrarazteko aukera emango duten sistemak ezartzea.

- Ikusizko kontrola: ikusizko kontroleko sistemak ezartzea, edozein akats identifikatzeko.

- Ohitura: enpresaren kultura lan egiteko modu berrietara egokitzea.

Aholkularitza-enpresak produkzio-instalazioan 5S metodologia ezartzea iradoki du. Metodologia hori tailerreko elementu guztien ordenan, garbitasunean eta kontrolean oinarrituta egongo da.

PROIEKTUAREN HELBURUAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Proiektuaren helburu nagusia da ORBINOX mekanizazio-zentroen eremuan esperientzia pilotu baten bidez ordena- eta garbitasun-programa (5S metodologia) ezartzeko aholkularitza ematea. Proiektu horren helburuak lortzeko, honako jarduera hauek egin dira:

- Proiektuaren azpiegitura zehaztea.

- Prestakuntza teorikoa ordenari eta garbitasunari lotutako kontzeptuetan eta metodologian (5S).

- Desbideratzeen identifikazioa eta haietako bakoitza hobetzeko proposamena.

- Workshopa gauzatzea: proposatutako antolamendu-hobekuntzak eta hobekuntza teknikoak ezartzea.

- Estandarrak eta etorkizunerako jarraipen-sistematika zehaztea.

GAUZATZEAN IKUSITAKO OZTOPOAK ETA OZTOPO HORIEK GAINDITZEKO MODUA

Proiektua gauzatzean agertutako oztopoei dagokienez, Talleres Bidegain enpresak azpimarratu du zaila eta nekeza izan dela enpresarentzat (eta, funtsean, langileentzat) proiektua egiteko bi langile jarri behar izana.

Edonola ere, 5S metodologiaren ezarpenak enpresak berak egiten zituen prozesuak eta prozedurak egiten eta zehazten lagundu du. Halaber, enpresak adierazi duenez, langileek ilusio handia dute 5S metodologia ezartzeko.

Ordenari eta garbitasunari lotutako 5S metodologiaren ezarpenari esker, tailerrean prozesu-orri bat abian jartzen denean langileek jakingo dute zer tresna erabili behar dituzten eta zehazki non kokatu behar dituzten.

EMAITZAK ETA IKASBIDEAK

Enpresak adierazi duenez, proiektuaren garapenarekin lortutako emaitza nagusiak eta proiektuak enpresan eragin dituen aldaketak honako hauek dira:

- Eraldaketa handia lortu da eremu pilotu gisa aukeratutako mekanizazio-zentroyen eremuaren ordenan eta garbitasunean.
- Eraldaketa-prozesua amaitu da, enpresa garbitzeko plan zorrotz bat ezartzearen bidez.

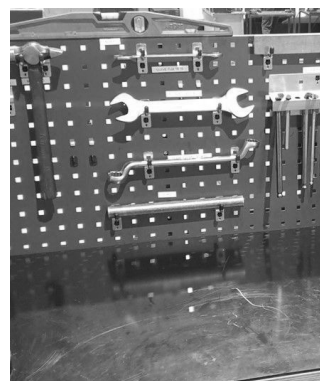
- Auditoria-plan zehatz bat erabili da desbideratzeak identifikatzeko eta ordena- eta garbitasun-metodologia ezarri ahal izateko.

Azkenik, azpimarratu beharra dago enpresak bere eraldaketa-prozesuarekin jarraitzen duela eta 5S metodologia tailerreko gainerako sekzioetara estrapolatzeko lanean ari dela.

Lehen



Orain



Talleres Bidegain enpresak azpimarratu duenez, proiektua eta programatutako auditoriak gauzatzeari esker tailerraren egoera idealaren desbideratzeak identifikatuko dira eta, haietan oinarrituta, zuzentzeko ekintzak zehaztuko dira.